



แผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

เทศบาลตำบลเขาพระ
อำเภอพิปูน
จังหวัดนครศรีธรรมราช

สำนักปลัดเทศบาลตำบลเขาพระ ฝ่ายอำนวยการ
งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

คำนำ

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ โดยมาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหาร จัดการ ความเสี่ยงโดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด และกระทรวงการคลัง ได้กำหนด หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นถือเป็นหน่วยงานของรัฐ ตามหลักเกณฑ์นี้

เทศบาลตำบลเขาพระ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อใช้เป็น กรอบหรือแนวทางพื้นฐานในการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับ การบริหารจัดการความเสี่ยง อัน จะทำให้เกิดความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และ การบริหารงานของเทศบาลตำบลเขาพระ สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

เทศบาลตำบลเขาพระ พฤษภาคม ๒๕๖๖

สารบัญ

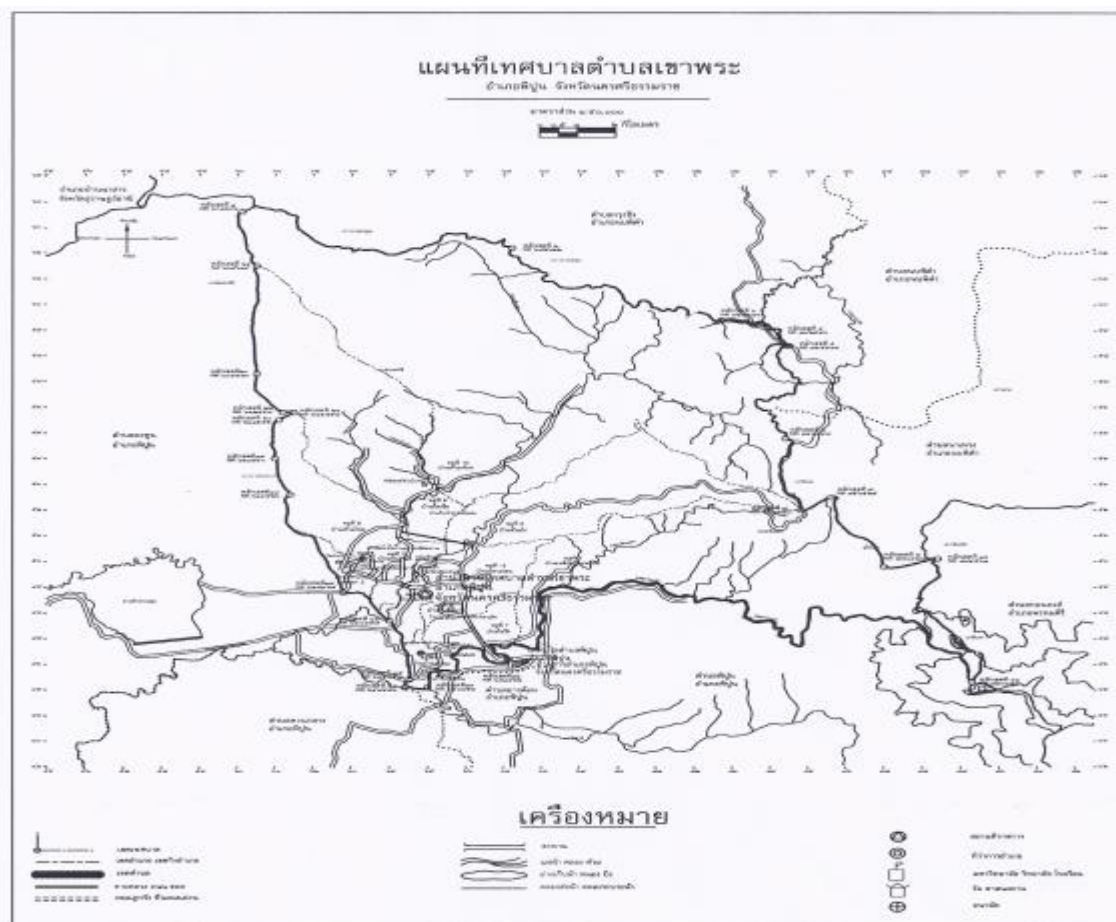
เรื่อง	หน้า
ส่วนที่ ๑ ข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลเขาพระ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖	
๑.๑ ด้านกายภาพ	๑
๑.๒ ด้านการเมือง/การปกครอง	๓
๑.๓ ประชากร	๖
๑.๔ สภาพทางสังคม	๑๐
๑.๕ ระบบบริการพื้นฐาน	๑๒
๑.๖ ระบบเศรษฐกิจ	๑๓
๑.๗ ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม	๑๔
๑.๘ ทรัพยากรธรรมชาติ	๑๖
ส่วนที่ ๒ การบริหารจัดการความเสี่ยง	
๒.๑ บทนำ	๑๗
๒.๒ วัตถุประสงค์	๑๗
๒.๓ เป้าหมาย	๑๘
๒.๔ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง	๑๘
๒.๕ นิยามความเสี่ยง	๑๙
ส่วนที่ ๓ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเขาพระ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	
๓.๑ แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๐
๓.๒ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง	๒๐
ส่วนที่ ๔ การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเขาพระ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	
๔.๑ การบริหารความเสี่ยง	๒๒
๔.๒ การประเมินความเสี่ยง	๒๔
๔.๓ ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยงโครงการของ เทศบาลตำบลเขาพระ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (แบบ RM-๑)	๒๗
๔.๔ แผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเขาพระ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ (แบบ RM-๒)	๔๗

ส่วนที่ ๑

สภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐาน

(๑) ด้านกายภาพ

๑) ที่ตั้งของหมู่บ้านหรือชุมชนหรือตำบล (แผนที่ประกอบ)



เทศบาลตำบลเขาพระ ตั้งอยู่เลขที่ ๑๙๙ หมู่ที่ ๑ ตำบลเขาพระ อำเภอพิปูน จังหวัดนครศรีธรรมราช ตั้งอยู่ทางทิศเหนือของที่ว่าการอำเภอพิปูน ห่างจากที่ว่าการอำเภอพิปูน ๔ กิโลเมตร และอยู่ห่างจากอำเภอเมืองนครศรีธรรมราช จังหวัดนครศรีธรรมราช ไปทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือตามเส้นทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๔๐๑๕ เป็นระยะทางประมาณ ๙๖ กิโลเมตร และเส้นทางหลวงแผ่นดินหมายเลข ๔๒๒๔ พิปูน - ห้วยปรึก ช่วง กม.ที่ ๒๓ - ๒๔

เทศบาลตำบลเขาพระ ครอบคลุมพื้นที่ตำบลเขาพระทั้งตำบล ตั้งแต่ หมู่ที่ ๑ ถึง หมู่ที่ ๑๒ มีเนื้อที่ประมาณ ๑๗๑ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๑๐๖,๘๗๕ ไร่ มีอาณาเขตติดต่อ ดังนี้

ทิศเหนือ จด ตำบลนบพิตำ และตำบลกรุงชิง อำเภอชนบท จังหวัดนครศรีธรรมราช

ทิศใต้ จด ตำบลพิปูน ตำบลยางค้อ และตำบลควนกลาง อำเภอพิปูน จังหวัด

นครศรีธรรมราช

ทิศตะวันออก จด ตำบลนาหม่อม และตำบลทอนหงส์ อำเภอพรหมคีรี จังหวัดนครศรีธรรมราช

ทิศตะวันตก จด ตำบลกะทูน อำเภอพิปูน จังหวัดนครศรีธรรมราช

๒) ลักษณะภูมิประเทศ

ลักษณะภูมิประเทศของตำบลเขาพระ มีลักษณะพื้นที่เป็นที่ราบเชิงภูเขาและเชิงภูเขาลาดชัน แบ่งเป็นสองส่วน คือ

๑) ทางตอนเหนือ ทางตะวันออกและทางตะวันตก เป็นแนวเทือกเขานครศรีธรรมราชหรือเทือกเขาหลวง มีลักษณะเป็นภูเขาลาดชัน สลับซับซ้อน มีความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติเป็นแหล่งต้นน้ำ ลำห้วย ลำคลอง ต่าง ๆ หลายสาย ซึ่งส่วนหนึ่งไหลมาลงที่อ่างเก็บน้ำคลองดินแดงก่อนที่จะถูกระบายลงสู่คลองดินแดงและลงสู่แม่น้ำตาปี ส่วนหนึ่งจะไหลรวมกันที่คลองระแนงและไหลลงสู่แม่น้ำตาปีต่อไป

๒) ทางตอนกลางและตอนใต้ เป็นลักษณะที่ราบเชิงภูเขา และที่ราบสองฝั่งลำคลอง โดยเริ่มต้นตั้งแต่ที่ราบเชิงภูเขา รอบอ่างเก็บน้ำคลองดินแดงทางตอนกลางของตำบล สู่ทางตอนใต้เป็นที่ราบสองฝั่งคลองดินแดงและคลองระแนงจนถึงแนวเขตตำบลเป็นที่อยู่อาศัยของประชาชนและเป็นแหล่งเพาะปลูก จำแนกเป็นพื้นที่ตามสภาพได้ดังนี้

- ที่ราบสูง ๕๐%

- ที่ลาดชันและเชิงเขา ๑๕%

- ที่ราบ ๓๐%

- ที่ราบลุ่ม ๕%

๓) ลักษณะภูมิอากาศ

ตำบลเขาพระ มีลักษณะเป็นที่รอบล้อมด้วยภูเขา มีความผันผวนทางสภาพอากาศ มีทั้งคลื่น

ลมร้อน และลมพายุ อุณหภูมิต่ำ สุด ๒๒ - ๒๔ องศาเซลเซียส และอุณหภูมิสูงสุด ๓๐ - ๓๒ องศาเซลเซียส

๔) ลักษณะของดิน

ดินแบ่งออกเป็น ๒ ประเภท

๑. พื้นที่ป่าเขา ลักษณะดินร่วนปนทราย หน้าดินลึก การระบายน้ำได้ดีมีความอุดมสมบูรณ์ของดินมาก เหมาะแก่การปลูกยางพารา ไม้ผลและพืชเศรษฐกิจอื่นๆ

๒. พื้นที่ราบ ลักษณะดินเป็นดินร่วนปนทรายการระบายน้ำและความอุดมสมบูรณ์ของดินต่ำเหมาะแก่การทำนาปลูกพืชไร่และผลไม้

(๒) ด้านการเมือง/การปกครอง

๑) เขตการปกครอง

๑.๑ ตำบลเขาพระประกอบด้วยหมู่บ้านทั้งสิ้น จำนวน ๑๒ หมู่บ้าน ดังนี้

- หมู่ที่ ๑ : บ้านหน้าเขา

นายประภาส คีรีทอง เป็น ผู้ใหญ่บ้าน

- หมู่ที่ ๒ : บ้านหนองบัว

นายสุธี ละม้าย เป็น ผู้ใหญ่บ้าน

- หมู่ที่ ๓ : บ้านทุ่งร่อน

นายสหัส ศรีเปารยะ เป็น ผู้ใหญ่บ้าน

- หมู่ที่ ๔ : บ้านเหนือคลองระแนะ

นายบุญราย ชิตร เป็น ผู้ใหญ่บ้าน

- หมู่ที่ ๕ : บ้านห้วยโก

นายชนะวรรณ ศรีมุกข์ เป็น ผู้ใหญ่บ้าน

- หมู่ที่ ๖ : บ้านปากกระแนะ

นายทองศักดิ์ วุฒิพงศ์ เป็น ผู้ใหญ่บ้าน

- หมู่ที่ ๗ : บ้านโนไร่

นางช่อ่ม จินตุลา เป็น ผู้ใหญ่บ้าน

- หมู่ที่ ๘ : บ้านใสเชื้อ

นางพัชรี เมธารินทร์ เป็น ผู้ใหญ่บ้าน

- หมู่ที่ ๙ : บ้านห้วยใหม่

นายวินัย สมทรัพย์ เป็น ผู้ใหญ่บ้าน

- หมู่ที่ ๑๐ : บ้านห้วยท่อน

นายธีระ หนูเพชร เป็น ผู้ใหญ่บ้าน

- หมู่ที่ ๑๑ : บ้านจุฬารณพัฒนา ๒ (ห้วยตริค)

นายสุพล คเชนทร์ เป็น กำนันตำบลเขาพระ

- หมู่ที่ ๑๒ : บ้านปลายร่อน

นายดำรงรัตน์ จันทวงศ์ เป็น ผู้ใหญ่บ้าน

๑.๒ ในเขตเทศบาลตำบลเขาพระ มีการจัดตั้งชุมชน จำนวน ๓๗ ชุมชน ดังนี้

๑. ชุมชนสันติสุข

นายไพโรจน์ ขวดทอง ประธานคณะกรรมการ

๒. ชุมชนบ้านหน้าเขา

นายจิตเทพย์ ยับ ประธานคณะกรรมการ

๓. ชุมชนโคกทราย

นายมานิตย์ ลู่ ประธานคณะกรรมการ

๔. ชุมชนบ้านบ่อน้ำร้อน

นายลาภ หนูเพชร ประธานคณะกรรมการ

๕. ชุมชนบ้านหนองบัว	นายเลี่ยม ละม้าย	ประธานคณะกรรมการ
๖. ชุมชนบ้านบัวขาว	นายสายัณห์ เพชรกรณ์	ประธานคณะกรรมการ
๗. ชุมชนคนรักพ่อหลวง ๑	นายเฉลียว ปรีชา	ประธานคณะกรรมการ
๘. ชุมชนคนรักพ่อหลวง ๒	นายอารีย์ บำรุงศรี	ประธานคณะกรรมการ
๙. ชุมชนบ้านเหนือคลองโสน	นายบุญฤทธิ์ ยับ	ประธานคณะกรรมการ
๑๐. ชุมชนบ้านห้วยคุณ	นายประพิน สุขเกิด	ประธานคณะกรรมการ
๑๑. ชุมชนบ้านห้วยโก	นายจำลอง สมทรัพย์	ประธานคณะกรรมการ
๑๒. ชุมชนบ้านหนองไทร	นายสราวุธ จอง	ประธานคณะกรรมการ
๑๓. ชุมชนบ้านปากกระแนะ	นายรัฐพล มัชฌิมวงศ์	ประธานคณะกรรมการ
๑๔. ชุมชนบ้านหนองหัวควาย	นายยังยุทธ ชูเสือหิง	ประธานคณะกรรมการ
๑๕. ชุมชนนาตลิ่งซอเหนือ	นายสมพร วงศ์พิพันธ์	ประธานคณะกรรมการ
๑๖. ชุมชนนาตลิ่งซอใต้	นายประเสริฐ จิตจำ	ประธานคณะกรรมการ
๑๗. ชุมชนบ้านห้วยปน	นายบุญช่วย ชูโลก	ประธานคณะกรรมการ
๑๘. ชุมชนบ้านโนไร่	นายสมควร ภัทรศักดิ์สกุล	ประธานคณะกรรมการ
๑๙. ชุมชนบ้านไสเชื้อ	นายทวีศักดิ์ จันทรชุม	ประธานคณะกรรมการ
๒๐. ชุมชนบ้านห้วยใหม่	นายณรงค์ คงศักดิ์	ประธานคณะกรรมการ
๒๑. ชุมชนบ้านห้วยหมาก	นายสินชัย ่องอาจ	ประธานคณะกรรมการ
๒๒. ชุมชนบ้านห้วยตอ	นายอนุจา นัสฐาน	ประธานคณะกรรมการ

๒๓. ชุมชนบ้านห้วยแห้ง	
นายสมโชค สุขเกิด	ประธานคณะกรรมการ
๒๔. ชุมชนบ้านห้วยโกเหนื่อ	
นายหนูเจื้อน ปรีชา	ประธานคณะกรรมการ
๒๕. ชุมชนบ้านห้วยต้นเรียน	
นายเชาวลิตร์ บรรจาย	ประธานคณะกรรมการ
๒๖. ชุมชนบ้านห้วยท่อน	
นายสุธรรม เพชรประพันธ์	ประธานคณะกรรมการ
๒๗. ชุมชนเหนือคลอง	
นายบุญประสม รียาพันธ์	ประธานคณะกรรมการ
๒๘. ชุมชนพอเพียง	
นายสมศักดิ์ อิ่มใจ	ประธานคณะกรรมการ
๒๙. ชุมชนอยู่ดีกินดี	
นายสมชัย จิตจำ	ประธานคณะกรรมการ
๓๐. ชุมชนมิตรสัมพันธ์	
นายสมชาติ จรจรัส	ประธานคณะกรรมการ
๓๑. ชุมชนเพื่อนช่วยเพื่อน	
นายวิมานชัย พลนชัย	ประธานคณะกรรมการ
๓๒. ชุมชนร่วมใจ	
นายสุรินทร์ สิทธิฤทธิ์	ประธานคณะกรรมการ
๓๓. ชุมชนมิตรไมตรี	
นายสุชาติ ทองวิเศษ	ประธานคณะกรรมการ
๓๔. ชุมชนสามัคคี	
นายวิลาศ ประจำ	ประธานคณะกรรมการ
๓๕. ชุมชนบ้านหูกูเขื่อน	
นายสุริยา ถวาย	ประธานคณะกรรมการ
๓๖. ชุมชนบ้านเขาโพธิ์	
นายประหยัด ศรีเปารยะ	ประธานคณะกรรมการ
๓๗. ชุมชนบ้านห้วยค่างนอน	
นายนนทศักดิ์ พัดเมือง	ประธานคณะกรรมการ

๒.๒ การเลือกตั้ง

โครงสร้างของเทศบาลตำบลเขาพระ ประกอบด้วย สภาเทศบาลตำบลเขาพระ และคณะผู้บริหารเทศบาลตำบลเขาพระ

คณะผู้บริหารเทศบาลตำบลเขาพระ ประกอบด้วย นายพยุห สมทรัพย์ เป็นนายกเทศมนตรี ซึ่งมาจากการเลือกตั้งของประชาชน , รองนายกเทศมนตรี จำนวน ๒ คน , ที่ปรึกษานายกเทศมนตรี จำนวน ๑ คน และเลขานุการนายกเทศมนตรี จำนวน ๑ คน

สภาเทศบาลตำบลเขาพระ ประกอบด้วย สมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขาพระ ซึ่งมาจากการเลือกตั้งของประชาชน ตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้ง จำนวน ๑๒ คน แบ่งเขตการเลือกตั้งออกเป็น ๒ เขตการเลือกตั้ง และมีหน่วยเลือกตั้งทั้งหมด ๑๓ หน่วยเลือกตั้ง โดยมีสมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขาพระ แบ่งตามเขต ได้ดังนี้

เขตเลือกตั้งที่ ๑	เขตเลือกตั้งที่ ๒
(๑) นายโชคดี ศรีเปารยะ	(๑) นายเจตนิพัทธ์ ยับยงวิวัฒน์
(๒) นางสาวพิชญา ปราบราย	(๒) นายสิริวิชญ์ ทินกร
(๓) นายจำนงค์ หนูเพชร	(๓) นายพัลลภ สุขเดช
(๔) นายปฐมพงศ์ นาคขวัญ	(๔) นางสาวอรสุมมา สิทธิฤทธิ์
(๕) นางนิรติศัย เฮ่า	(๕) นายพรสิทธิ์ จันทร์ชุม
(๖) นางสุภาพร สุวรรณฤทธิ์	(๖) นายนรินทร์ ถวาย

จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้ง (ข้อมูล ณ วันที่ ๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ ที่มา : สำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลตำบลเขาพระ)

- จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้งนายกเทศมนตรีตำบลเขาพระ จำนวน ๖,๓๓๓ คน
- จำนวนผู้มีสิทธิเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขาพระ จำนวน ๖,๕๒๙ คน
- เขตที่ ๑ จำนวน ๓,๒๘๙ คน
- เขตที่ ๒ จำนวน ๓,๒๔๐ คน

จำนวนผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้ง (ข้อมูล ณ วันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๔)

-ผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้งนายกเทศมนตรีตำบลเขาพระ จำนวน ๕,๓๙๘ คน จากผู้มีสิทธิทั้งสิ้น ๖,๓๓๓ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๕.๒๔

-ผู้มาใช้สิทธิเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขาพระ

เขตที่ ๑ จำนวน ๒,๗๔๙ คน จากผู้มีสิทธิทั้งสิ้น ๓,๒๘๙ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๕๘ คน

เขตที่ ๒ จำนวน ๒,๖๔๑ คน จากผู้มีสิทธิทั้งสิ้น ๓,๒๔๐ คน คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๙๖ คน

(๓) ประชากร

๑) ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร (ข้อมูลเปรียบเทียบย้อนหลัง ๓ - ๕ ปี และการคาดการณ์ในอนาคต)

ปี	จำนวน หลังคาเรือน	ประชากร		
		ชาย	หญิง	รวม
๒๕๕๙	๓,๒๕๔	๔,๐๕๐	๔,๑๓๕	๘,๑๘๕
๒๕๖๐	๓,๒๘๑	๔,๐๖๐	๔,๑๑๗	๘,๑๗๗
๒๕๖๑	๓,๓๐๑	๔,๐๗๕	๔,๑๓๓	๘,๒๐๘
๒๕๖๒	๓,๓๑๕	๔,๐๖๑	๔,๑๐๐	๘,๑๖๑
๒๕๖๓	๓,๓๓๐	๔,๐๘๒	๔,๐๗๒	๘,๑๕๔

(ข้อมูลประชากร ณ วันที่ ๒๕ มีนาคม ๒๕๖๔ ที่มา : สำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลตำบลเขาพระ)

๒) ช่วงอายุและจำนวนประชากร

ช่วงอายุ	จำนวนประชากร		รวม
	เพศชาย	เพศหญิง	
อายุน้อยกว่า ๑ ปี	๓๔	๓๑	๖๕
๑ ปี	๕๐	๔๑	๙๑
๒ ปี	๔๕	๓๑	๗๖
๓ ปี	๔๕	๕๓	๙๘
๔ ปี	๕๕	๔๘	๑๐๓
๕ ปี	๖๓	๔๑	๑๐๔
๖ ปี	๖๘	๕๗	๑๒๕
๗ ปี	๖๓	๔๙	๑๑๒
๘ ปี	๕๔	๖๐	๑๑๔
๙ ปี	๔๓	๕๗	๑๐๐
๑๐ ปี	๔๔	๖๙	๑๑๓
๑๑ ปี	๖๕	๕๙	๑๒๔
๑๒ ปี	๔๙	๔๖	๙๕
๑๓ ปี	๕๑	๕๓	๑๐๔
๑๔ ปี	๔๐	๔๒	๘๒
๑๕ ปี	๔๙	๓๖	๘๕
๑๖ ปี	๔๑	๕๓	๙๔
๑๗ ปี	๔๔	๔๐	๘๔
๑๘ ปี	๓๙	๔๑	๘๐
๑๙ ปี	๕๐	๔๒	๙๒
๒๐ ปี	๖๔	๓๙	๑๐๓
๒๑ ปี	๕๐	๔๔	๙๔
๒๒ ปี	๔๕	๖๑	๑๐๖

ช่วงอายุ	จำนวนประชากร		รวม
	เพศชาย	เพศหญิง	
๒๓ ปี	๔๒	๕๙	๑๐๑
๒๔ ปี	๕๒	๕๔	๑๐๖
๒๕ ปี	๕๑	๖๖	๑๑๗
๒๖ ปี	๖๖	๖๑	๑๒๗
๒๗ ปี	๖๕	๕๘	๑๒๓
๒๘ ปี	๕๑	๕๒	๑๐๓
๒๙ ปี	๕๑	๕๘	๑๐๙
๓๐ ปี	๖๐	๕๗	๑๑๗
๓๑ ปี	๕๗	๔๐	๙๗
๓๒ ปี	๔๗	๓๖	๘๓
๓๓ ปี	๗๓	๕๗	๑๓๐
๓๔ ปี	๕๕	๖๑	๑๑๖
๓๕ ปี	๔๒	๔๘	๙๐
๓๖ ปี	๗๔	๗๐	๑๔๔
๓๗ ปี	๗๕	๖๔	๑๓๙
๓๘ ปี	๗๔	๖๘	๑๔๒
๓๙ ปี	๗๗	๗๒	๑๔๙
๔๐ ปี	๖๖	๖๕	๑๓๑
๔๑ ปี	๕๙	๕๐	๑๐๙
๔๒ ปี	๖๕	๕๕	๑๒๐
๔๓ ปี	๖๖	๔๘	๑๑๔
๔๔ ปี	๖๘	๗๑	๑๓๙
๔๕ ปี	๗๙	๖๒	๑๔๑
๔๖ ปี	๗๒	๖๗	๑๓๙
๔๗ ปี	๗๙	๗๗	๑๕๖
๔๘ ปี	๖๙	๖๐	๑๒๙
๔๙ ปี	๖๑	๗๖	๑๓๗
๕๐ ปี	๕๑	๖๔	๑๑๕
๕๑ ปี	๕๓	๖๔	๑๑๗
๕๒ ปี	๕๔	๔๙	๑๐๓
๕๓ ปี	๕๓	๖๑	๑๑๔
๕๔ ปี	๖๕	๕๐	๑๑๕
๕๕ ปี	๖๕	๕๕	๑๒๐
๕๖ ปี	๕๒	๖๓	๑๑๕
๕๗ ปี	๕๒	๔๖	๙๘
๕๘ ปี	๕๔	๖๐	๑๑๔

๒) ช่วงอายุและจำนวนประชากร (ต่อ)

ช่วงอายุ	จำนวนประชากร		รวม
	เพศชาย	เพศหญิง	
๕๙ ปี	๖๓	๕๙	๑๒๒
๖๐ ปี	๕๕	๔๔	๙๙
๖๑ ปี	๓๓	๒๙	๖๒
๖๒ ปี	๒๖	๓๙	๖๕
๖๓ ปี	๓๓	๔๓	๗๖
๖๔ ปี	๓๔	๔๐	๗๔
๖๕ ปี	๒๕	๒๙	๕๔
๖๖ ปี	๓๑	๓๘	๖๙
๖๗ ปี	๓๐	๒๙	๕๙
๖๘ ปี	๒๔	๓๑	๕๕
๖๙ ปี	๒๗	๕๑	๗๘
๗๐ ปี	๓๖	๓๑	๖๗
๗๑ ปี	๓๐	๒๘	๕๘
๗๒ ปี	๒๓	๔๓	๖๖
๗๓ ปี	๒๓	๒๔	๔๗
๗๔ ปี	๑๙	๓๒	๕๑
๗๕ ปี	๒๐	๒๔	๔๔
๗๖ ปี	๑๕	๒๓	๓๘
๗๗ ปี	๑๘	๒๑	๓๙
๗๘ ปี	๑๓	๒๑	๓๔
๗๙ ปี	๑๖	๒๒	๓๘
๘๐ ปี	๑๕	๑๓	๒๘
๘๑ ปี	๑๓	๒๖	๓๙
๘๒ ปี	๙	๑๘	๒๗
๘๓ ปี	๑๖	๑๖	๓๒
๘๔ ปี	๑๒	๓๔	๔๖
๘๕ ปี	๘	๒๒	๓๐
๘๖ ปี	๖	๕	๑๑
๘๗ ปี	๗	๖	๑๓
๘๘ ปี	๗	๘	๑๕
๘๙ ปี	๓	๖	๙
๙๐ ปี	๕	๗	๑๒

๒) สาธารณสุข

- (๑) โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล จำนวน ๒ แห่ง
- (๓) ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพชุมชน จำนวน ๑๒ แห่ง
- (๔) บุคลากรทางการแพทย์ที่ปฏิบัติงานในสถานพยาบาลในเขตพื้นที่
- แพทย์ จำนวน ๑ คน
 - พยาบาล จำนวน ๒ คน
 - ทันตแพทย์/ผู้ช่วยฯ จำนวน ๑ คน
 - เภสัชกร จำนวน ๑ คน
 - นักวิชาการสาธารณสุข/ผู้ช่วยฯ จำนวน ๒ คน
 - เจ้าพนักงานสาธารณสุข จำนวน ๑ คน
 - ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่สาธารณสุข จำนวน ๑ คน
 - อสม. จำนวน ๑๗๙ คน
- (๕) ระบบการแพทย์ฉุกเฉิน (รถกู้ชีพ)

๓) อาชญากรรม

ข้อมูลด้านอาชญากรรม ที่มา : สถานีตำรวจภูธรพิบูล

- พ.ศ.๒๕๖๐ จำนวน ๔๔๖ คดี
- พ.ศ.๒๕๖๑ จำนวน ๔๙๕ คดี
- พ.ศ.๒๕๖๒ จำนวน ๓๖๑ คดี
- พ.ศ.๒๕๖๓ จำนวน ๒๘๔ คดี

๔) ยาเสพติด

ข้อมูลด้านยาเสพติด ที่มา : สถานีตำรวจภูธรพิบูล

- พ.ศ.๒๕๖๐ จำนวน ๓๐๕ คดี
- พ.ศ.๒๕๖๑ จำนวน ๓๙๖ คดี
- พ.ศ.๒๕๖๒ จำนวน ๓๑๒ คดี
- พ.ศ.๒๕๖๓ จำนวน ๒๑๖ คดี

๕) การสังคมสงเคราะห์

เทศบาลตำบลเขาพระ มีการดำเนินงานด้านการสังคมสงเคราะห์ ดังนี้

- (๑) ดำเนินการมอบเงินช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาทางสังคมในพื้นที่ตำบลเขาพระ โดยได้รับงบประมาณจากศูนย์คุ้มครองคนไร้ที่พึ่ง และสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดนครศรีธรรมราช
- (๒) ดำเนินการปรับปรุง ซ่อมแซมที่อยู่อาศัยของผู้สูงอายุ คนพิการ และผู้ประสบปัญหาทางสังคม โดยได้รับงบประมาณจากสำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดนครศรีธรรมราช

(๑) จ่ายเงินเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ จำนวน ๑,๔๕๔ คน คิดเป็นเงิน ๙๘๑,๖๐๐ บาท
แบ่งเป็นช่วงอายุ ดังนี้

อายุ ๖๐-๖๙ ปี	จำนวน ๗๐๘ คน	คิดเป็นเงิน ๔๒๔,๘๐๐ บาท
อายุ ๗๐-๗๙ ปี	จำนวน ๔๗๘ คน	คิดเป็นเงิน ๓๓๔,๖๐๐ บาท
อายุ ๘๐-๘๙ ปี	จำนวน ๒๒๙ คน	คิดเป็นเงิน ๑๘๓,๒๐๐ บาท
อายุ ๙๐ ปี	จำนวน ๓๙ คน	คิดเป็นเงิน ๑๘๖,๖๐๐ บาท

(๒) จ่ายเงินเบี้ยยังชีพคนพิการ จำนวน ๒๓๑ คน คิดเป็นเงิน ๑๘๖,๖๐๐ บาท

(๓) จ่ายเงินเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์ จำนวน ๑๕ คน คิดเป็นเงิน ๗,๕๐๐ บาท

(๕) ระบบบริการพื้นฐาน

๑) การคมนาคมขนส่ง (ทางบก, ทางน้ำ, ทางราง ฯลฯ)

เส้นทางการคมนาคมการจราจรพื้นที่เทศบาลตำบลเขาพระ มีเส้นทางการคมนาคมที่สามารถติดต่อได้ทั้งภายในจังหวัด และต่างจังหวัด

(๑) ทางรถยนต์ โดยมีเส้นทางที่สำคัญ คือ

- ทางหลวงแผ่นดิน สาย ๔๐๑๕
- ทางหลวงแผ่นดิน หมายเลข ๔๒๒๔ พิบูล – ห้วยปรก

(๒) ถนนในเขตเทศบาล มีถนนทั้งหมด ๓๔ สาย แบ่งออกเป็นถนน ๓ ประเภท คือ

- ถนนลาดยาง จำนวน ๗ สาย
- ถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก จำนวน ๙๒ สาย
- ถนนลูกรังและถนนหินคลุก จำนวน ๑๑ สาย

(๓) สะพานคอนกรีตเสริมเหล็ก มีจำนวน ๑๐ แห่ง

๒) ไฟฟ้า

การบริการไฟฟ้าในเขตเทศบาล ปัจจุบันพบว่า มีจำนวนผู้ใช้ไฟฟ้าแล้วทุกครัวเรือน นอกจากบ้านที่มีการก่อสร้างขึ้นใหม่ ซึ่งเทศบาลจะต้องคอยดูแลการขยายเขตไฟฟ้าอย่างทั่วถึง นอกจากนี้ เทศบาลยังต้องรับผิดชอบในการขยายเขตไฟฟ้าสาธารณะให้กับประชาชนในเขตเทศบาล

๓) การประปา

การให้บริการระบบประปาแก่ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลเขาพระนั้น ที่อยู่ในความรับผิดชอบของเทศบาลตำบลเขาพระ โดยอาศัยแหล่งน้ำดิบจากบ่อบาดาลในแต่ละหมู่บ้าน การให้บริการพบว่าปัจจุบันยังให้บริการไม่ครบทุกหลังคาเรือน ในอนาคตมีโครงการที่จะขยายเขตการให้บริการให้ครอบคลุมทุกพื้นที่

ข้อมูลผู้ใช้น้ำประปา มีดังนี้

- ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ ผู้ใช้น้ำประปา จำนวน ๙๑๕ ราย
- ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ผู้ใช้น้ำประปา จำนวน ๑,๐๓๓ ราย
- ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ผู้ใช้น้ำประปา จำนวน ๑,๐๙๐ ราย

๔) โทรศัพท์

มีระบบการสื่อสารและการบริการด้านต่าง ๆ ดังนี้

- โทรศัพท์สาธารณะ ได้รับการจากบริษัทที โอ ที จำกัด มหาชน
- หอกระจายข่าว และระบบเสียงตามสายของหมู่บ้านจำนวน ๑๒ แห่ง ซึ่งมีส่วนสำคัญในการให้บริการข่าวสารข้อมูลแก่ประชาชน

๕) ระบบโลจิสติกส์ (Logistics) หรือการขนส่ง

- ไปรษณีย์โทรเลข (เอกชน) ให้บริการในรูปแบบ PAY AT POST ซึ่งมีที่ทำการไปรษณีย์ โทรเลข จำนวน ๑ แห่ง
- บริษัทขนส่งสินค้า (เอกชน) มีดังนี้

๑.บริษัทขนส่งสินค้า Kerry Express	จำนวน ๑ แห่ง
๒.บริษัทขนส่งสินค้า Flash Express	จำนวน ๑ แห่ง
๓.บริษัทขนส่งสินค้า J & T Express Thailand	จำนวน ๑ แห่ง

(๖) ระบบเศรษฐกิจ

โดยพิจารณาจากสภาพทางเศรษฐกิจโครงสร้างทางเศรษฐกิจของชุมชนเขตเทศบาลตำบลเขาพระ เป็นลักษณะเศรษฐกิจผสมผสาน โดยแบ่งตามกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ดังนี้

๑) การเกษตร ประมาณร้อยละ ๗๐

ลักษณะทางเศรษฐกิจโดยทั่วไป ประชากรในพื้นที่ตำบลเขาพระ ส่วนใหญ่ประกอบอาชีพทางการเกษตร โดยมีพื้นที่เกษตรกรรมประมาณ ๒๓,๒๐๘ ไร่ แบ่งเป็นการทำสวนยางพารา ๒๗,๑๑๐.๒๕ ไร่ , ไม้ผล ๑,๙๖๓ ไร่ , ปาล์มน้ำมัน ๖๓๙.๗๕ ไร่ , นาข้าว ๓๘๐.๒๕ ไร่ และมีการเลี้ยงวัว/โคพันธุ์พื้นเมือง สุกร และไก่พันธุ์พื้นเมือง เป็นต้น

๒) การประมง

ตำบลเขาพระพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบเชิงเขาจึงไม่มีแหล่งน้ำที่สามารถทำอาชีพประมงได้ส่วนใหญ่จะจับสัตว์น้ำตามลำคลองและลำห้วยตามธรรมชาติ เพื่อการบริโภคเพียงอย่างเดียว

๓) การปศุสัตว์

ตำบลเขาพระ ประชากรส่วนทำทำการปศุสัตว์เพื่อบริโภคภายในครัวเรือน และค้าขายภายในตำบลเท่านั้น ยังไม่มีอาชีพทางด้านปศุสัตว์เต็มรูปแบบ

๔) การบริการ

(๑) สถานประกอบการด้านพาณิชยกรรม

- | | |
|-------------------|---------------|
| - ตลาดนัด (เอกชน) | จำนวน ๑ แห่ง |
| - ร้านค้าทั่วไป | จำนวน ๓๐ แห่ง |
| - โรงสีข้าว | จำนวน ๑ แห่ง |

(๒) สถานประกอบการด้านบริการ

- | | |
|---|---------------|
| - สถานที่จำหน่ายอาหาร ตาม พรบ.สาธารณสุข | จำนวน ๘ แห่ง |
| - สถานบริการที่พัก/เช่า | จำนวน ๑๖ แห่ง |
| - ปั้มน้ำมันแบบหัวจ่าย | จำนวน ๒ แห่ง |

๕) การท่องเที่ยว

สถานที่ท่องเที่ยว ซึ่งนักท่องเที่ยวสามารถแวะเยี่ยมชมได้ เช่น

๑. ภูเขาพระ ตั้งอยู่ที่ หมู่ที่ ๑ ตำบลเขาพระ มีการก่อสร้างพระพุทธรูปหินขนาดใหญ่อยู่บนภูเขาและมีการจัดกิจกรรมประเพณีชักพระบกและนมัสการพระใหญ่ขึ้นทุกปี
๒. อ่างเก็บน้ำคลองดินแดง เป็นอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่มีภูมิทัศน์ที่สวยงามน่าที่จะพัฒนาเป็นแหล่งท่องเที่ยวต่อไป
๓. บ่อน้ำร้อนธรรมชาติบ้านหนองบัว เป็นบ่อน้ำร้อนธรรมชาติมีการพัฒนาเป็นแหล่งพักผ่อน หย่อนใจ และอาบน้ำร้อนเพื่อสุขภาพ
๔. โรงงานเซรามิค สถาบันวิจัยจุฬาภรณ์ หมู่บ้านจุฬาภรณ์พัฒนา ๒ หมู่ที่ ๑๑ สร้างขึ้นเพื่อสร้างงานและฟื้นฟูชีวิตความเป็นอยู่ของราษฎรที่ประสบเหตุจากอุทกภัยในภาคใต้เมื่อปี พ.ศ.๒๕๓๑ เป็นโรงงานผลิตภัณฑ์เซรามิคประเภทเครื่องใช้ภายในบ้านและของตกแต่งบ้านเหมาะสำหรับเป็นของขวัญของฝากใช้ในครัวเรือนและประดับตกแต่งบ้าน

๖) อุตสาหกรรม

(๑) การอุตสาหกรรม

- | | |
|---------------------------|--------------|
| - โรงงานอุตสาหกรรม | จำนวน ๒ แห่ง |
| - ซ่อมจักรยาน/จักรยานยนต์ | จำนวน ๔ แห่ง |
| - ซ่อมรถยนต์ | จำนวน ๔ แห่ง |

๗) การพาณิชย์และกลุ่มอาชีพ

(๑) อาชีพรับจ้าง

ประมาณร้อยละ ๑๕

- | | |
|--|----------------|
| (๒) อาชีพทำธุรกิจ | ประมาณร้อยละ ๘ |
| (๓) อาชีพรับราชการ | ประมาณร้อยละ ๒ |
| (๔) อาชีพอื่น ๆ เช่น รับจ้างทั่วไป เป็นต้น | ประมาณร้อยละ ๕ |

๘) แรงงาน

โดยสำหรับงานรับจ้างทั่วไปนั้น แรงงานส่วนใหญ่จะอยู่ในภาคการเกษตร ซึ่งสามารถจำแนกได้ดังนี้

- | | |
|---|-------------|
| - แรงงานจากภายนอก (ต่างถิ่น) | คิดเป็น ๑๐% |
| - แรงงานจากบุคคลภายในพื้นที่ | คิดเป็น ๕๐% |
| - แรงงานรับจ้างที่ทำการเกษตรของตนเองแล้วหารายได้เสริม | คิดเป็น ๔๐% |

(๗) ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๑) การนับถือศาสนา

ประชากรส่วนใหญ่ในเขตเทศบาลตำบลเขาพระนับถือศาสนาพุทธ ซึ่งมีแหล่งศาสนสถาน ดังนี้

- | | |
|---------------------------|-------------------------------|
| ๑) วัดทองท่า (วัดหน้าเขา) | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑ ตำบลเขาพระ |
| ๒) วัดบ้านโนไร่ | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๗ ตำบลเขาพระ |
| ๓) วัดห้วยโก | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑๑ ตำบลเขาพระ |
| ๔) วัดห้วยโกเหนือ | ตั้งอยู่หมู่ที่ ๑๐ ตำบลเขาพระ |

๒) ประเพณีและงานประจำปี

ตำบลเขาพระในภาพรวมเป็นถิ่นชนบทรรมนิยมประเพณีและวัฒนธรรม นอกจากจะมีพิธีกรรมตามประเพณีทางศาสนาแล้ว ยังมีประเพณีประจำท้องถิ่น

- ประเพณีทางพุทธศาสนิกชน ประเพณีบวชนาค ประเพณีถวายเทียนพรรษาและผ้าอาบน้ำฝน ประเพณีตักบาตรในวันสำคัญทางพุทธศาสนา ประเพณีเข้าวัดรับศีล ฟังธรรมในระหว่างเข้าพรรษาและวันสำคัญทางศาสนา

- ประเพณีท้องถิ่น ประเพณีชักพระบกและนมัสการพระใหญ่บนภูเขาพระ, ประเพณีวันสงกรานต์, ประเพณีรดน้ำผู้สูงอายุ, ประเพณีวันสารทเดือนสิบ, ประเพณีรำนโนราห์โรงครูสมโภชน์พ่อท่านตาปะขาว เป็นต้น

๓) ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น

(๑) ภูมิปัญญาท้องถิ่น ตำบลเขาพระ มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	ภูมิปัญญาท้องถิ่น	ที่อยู่
๑	นางจันทร์ ยับ	รักษาโรคสุวัดเริ่ม	๕๒ หมู่ที่ ๑ ต.เขาพระ
๒	นายถิ่น โอยสวัสดิ์	หนังตะลุง	๒๒๕/๒๓ หมู่ที่ ๑ ต.เขาพระ
๓	นางสาลินี กุลศรี	นวดแผนไทย	หมู่ที่ ๑ ต.เขาพระ
๔	นางกลบ ล่องโลก	หมอดำแย	๙๐ หมู่ที่ ๒ ต.เขาพระ
๕	นางหิต วงศ์พิพันธ์	การทำไม้กวาดดอกหญ้า	หมู่ที่ ๔ ต.เขาพระ
๖	นายประคอง เขาวนารถ	ถักแห อวน	หมู่ที่ ๔ ต.เขาพระ
๗	นางนงครัตน์ สุขเดช	นวดแผนไทย	หมู่ที่ ๕ ต.เขาพระ
๘	นายมนัส สุกใส	ติดยางตาเขี้ยว	หมู่ที่ ๖ ต.เขาพระ
๙	นายแก้ว สุขสวัสดิ์	เผาถ่านไม้	หมู่ที่ ๖ ต.เขาพระ
๑๐	นางนิตยา เจริญวงศ์	ดนตรีไทย	๗๐ หมู่ที่ ๗ ต.เขาพระ
๑๑	นายจำนงค์ ใจกล้า	รักษาพิษงู	หมู่ที่ ๗ ต.เขาพระ
๑๒	นายดวน จันทร์ชุม	รักษาโรคหนองในสัตว์	หมู่ที่ ๘ ต.เขาพระ
๑๓	นายพัฒน์ สุขสวัสดิ์	พิธีกรรมด้านศาสนา	หมู่ที่ ๘ ต.เขาพระ
๑๔	นายแปว วงศ์พิพันธ์	ยาสมุนไพร	หมู่ที่ ๑๐ ต.เขาพระ
๑๕	นายจิตร ปรีชา	ช่างตีเหล็ก งานเหล็ก	หมู่ที่ ๑๐ ต.เขาพระ
๑๖	นายสวิง องอาจ	รักษากระดูก	หมู่ที่ ๑๐ ต.เขาพระ

(๒) ภาษาถิ่น

อำเภอพิปูน จังหวัดนครศรีธรรมราช ใช้ภาษาถิ่นใต้ตะวันตก ภาษาไทยถิ่นใต้ที่พูดอยู่จะมีลักษณะเด่น เช่นออกเสียงคำว่า แตก เป็น แตะ , ดอกไม้ เป็น เตาะไม้ , สามแยก เป็น สามแยะ ฯลฯ

๔) OTOP สินค้าพื้นเมืองและของที่ระลึก

(๑) OTOP

๑.๑ ผลิตภัณฑ์เซรามิค หมู่ที่ ๑๑ ตำบลเขาพระ

๑.๒ ผลิตภัณฑ์จากยางพารา หมวกควาบอย กระเป๋า หมู่ที่ ๑๐ ตำบลเขาพระ

(๒) สินค้าพื้นเมือง

๒.๑ ไม้กวาดดอกหญ้า

๒.๒ ผลิตภัณฑ์จากไผ่ยาวพารา

(๓) ของที่ระลึก

๓.๑ ผลิตภัณฑ์เซรามิค หมู่ที่ ๑๑ ตำบลเขาพระ

๓.๒ ผลิตภัณฑ์จากยางพารา เช่น หมวกควบอย กระเป๋า หมู่ที่ ๑๐ ตำบลเขาพระ

๓.๓ ผลิตภัณฑ์จากเห็ดหลินจือ เช่น ชาเห็ดหลินจือ หมู่ที่ ๑๐ ตำบลเขาพระ

(๘) ทรัพยากรธรรมชาติ

๑) น้ำ

ตำบลเขาพระ มีสายน้ำธรรมชาติที่สำคัญ ๓ สาย คือ คลองตาปี (คลองใหญ่) คลองระแนง คลองดินแดง

๒) ป่าไม้

ป่าไม้ในตำบลเขาพระ อยู่ในเขตอุทยานแห่งชาติ เขตป่าสงวนแห่งชาติ และเขตอนุรักษ์พันธุ์สัตว์ป่า ในเทือกเขาหลวงตามแนวรอยต่อของตำบลตั้งแต่ทิศตะวันออกถึงทิศเหนือและทิศใต้ ครอบคลุมหมู่ที่ ๔ , หมู่ที่ ๑๒ , หมู่ที่ ๕ , หมู่ที่ ๑๐ , หมู่ที่ ๘ , หมู่ที่ ๙ และหมู่ที่ ๑๑ ตำบลเขาพระ เป็นพื้นที่ป่าไม้ค่อนข้างสมบูรณ์มีพันธุ์พืช และสัตว์ป่าหายากหลายชนิด ประชาชนได้รับประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติประเภทนี้มาก

๓) ภูเขา

ลักษณะภูเขาในตำบลเขาพระ เป็นภูเขาสูงสลับซับซ้อน ส่วนพื้นที่ที่เหลือเป็นที่ราบระหว่างหุบเขา มีภูเขาล้อมรอบลักษณะเป็นรูปกระหะ ภูเขาที่สำคัญมีภูเขาบรรทัดตั้งอยู่ในพื้นที่ตำบล ยางค้อม, พิปูน และเขาพระ

๔) ทรัพยากรธรรมชาติที่สำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.บ่อน้ำร้อนธรรมชาติบ้านหนองบัว มีพื้นที่ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๒ ตำบลเขาพระ เป็นบ่อน้ำร้อนที่เกิดขึ้นเองตามธรรมชาติมีการก่อสร้างเป็นที่อาบน้ำ และปรับปรุงบริเวณโดยรอบเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ มีประชาชนทั้งในพื้นที่และต่างพื้นที่มาอาบน้ำร้อนเพื่อสุขภาพเป็นจำนวนมาก

๒. อ่างเก็บน้ำคลองดินแดง เป็นอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่มีภูมิทัศน์ที่สวยงาม อุดมไปด้วยพันธุ์สัตว์น้ำหลากหลายชนิด ตั้งอยู่ หมู่ที่ ๕ ตำบลเขาพระ

๒. การบริหารจัดการความเสี่ยง

๒.๑ บทนำ

หลักการและเหตุผล

ด้วยพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตาม มาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ซึ่งกระทรวงการคลังได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ ขึ้นเพื่อให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตาม ยุทธศาสตร์ที่หน่วยงานของรัฐกำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือทางกลยุทธ์ที่สำคัญตามหลักการกำกับดูแลกิจกรรมที่ดีที่จะช่วยให้การบริหารงานและการตัดสินใจด้านต่างๆ เพราะภายใต้สถานะการดำเนินงานทุกหน่วยงาน ล้วนมีความเสี่ยงซึ่งเป็นความไม่แน่นอนที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือเป้าหมายของหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยการระบุความเสี่ยงว่ามีปัจจัยใดบ้างที่กระทบต่อการดำเนินงาน หรือเป้าหมายของหน่วยงาน วิเคราะห์ความเสี่ยงจากโอกาสและผลกระทบที่เกิดขึ้นจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง กำหนดแนวทางในการจัดการความเสี่ยง เพื่อลดความสูญเสียและโอกาสที่จะทำให้เกิดความเสียหาย แก่หน่วยงาน

ดังนั้น เทศบาลตำบลเขาพระ จึงได้จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงขึ้น สำหรับใช้เป็น แนวทางในการบริหารปัจจัยและควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่างๆ เพื่อลดมูลเหตุที่จะทำให้เกิดความเสียหาย ให้ระดับของความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นในอนาคตอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับ ควบคุม และตรวจสอบได้

๒.๒ วัตถุประสงค์ของแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. เพื่อให้ระบบงานของเทศบาลตำบลเขาพระ สอดคล้องและรองรับตามบทบัญญัติของ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารราชการ
๒. เพื่อให้เทศบาลตำบลเขาพระ ใช้ระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นเครื่องมือของผู้บริหาร ในการลดหรือป้องกันความเสียหาย หรือความล้มเหลว จากกระบวนการดำเนินงานที่จะส่งผลกระทบที่เสียหาย ทั้งระดับบุคคล และองค์กร ทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายขององค์กรได้
๓. เพื่อรักษาและสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของเทศบาลตำบลเขาพระ

๒.๓ เป้าหมาย

๑. ผู้บริหารและพนักงานเทศบาล มีความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงเพื่อนำไปใช้ในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และแผนการดำเนินงานประจำปี ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
๒. ผู้ปฏิบัติงาน สามารถระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินความเสี่ยง และจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
๓. สามารถนำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานได้
๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงถูกกำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม ครอบคลุมทุกกิจกรรมในเทศบาลตำบลเขาพระ

๒.๔ นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเขาพระ ดังนี้

๑. มุ่งเน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเขาพระอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่ส่งผลกระทบต่อเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของเทศบาลตำบลเขาพระในภาพรวม ๔ ด้านโดยจัดลำดับความสำคัญดังต่อไปนี้

๑.๑ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงานตามระเบียบ/กฎระเบียบ (Compliance Risk: C) เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัยหรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ทำให้ต้องใช้ดุลพินิจหรือการตีความรวมทั้งการทวนผิดหรือการร่างสัญญาไม่ครอบคลุมการดำเนินงานจนส่งผลกระทบต่อปฏิบัติตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ไม่ถูกต้อง หรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ

๑.๒ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) เป็นความเสี่ยง/ปัญหาที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมายและพันธกิจโดยรวมตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายนายกเทศมนตรีตำบลเขาพระหรือเป็นการกำหนดกลยุทธ์หรือปัจจัยที่จะส่งผลทำให้เทศบาลตำบลเขาพระ ไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมาย ตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายนายกเทศมนตรีตำบลเขาพระได้

๑.๓ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk: O) เป็นความเสี่ยง/ปัญหา อันเนื่องมาจากระบบงานภายใน กระบวนการปฏิบัติงาน เทคโนโลยีที่ใช้บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูลที่ส่งผล กระทบทำให้ผลการปฏิบัติงาน/การดำเนินโครงการของเทศบาลตำบลเขาพระ เป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพและ/หรือประสิทธิผล

๑.๔ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk: F) เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากระบบงาน การบริหารงบประมาณ และการเงินจนส่งผลกระทบต่อการบริหารงบประมาณและการเงินของเทศบาลตำบลเขาพระ

๒. ให้เทศบาลตำบลเขาพระ ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกหน่วยงานโดยส่งเสริมให้ พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ผู้บริหารท้องถิ่น และสมาชิกสภาท้องถิ่นของเทศบาลตำบลเขาพระทุกคน มีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารจัดการ ความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเขาพระ

๓. ให้หัวหน้าส่วนราชการของหน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลเขาพระ และผู้บังคับบัญชาตามสายการบังคับบัญชามีหน้าที่ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นตามสภาพแวดล้อม ภายในและภายนอกของหน่วยงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง

๔. ส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง สามารถประยุกต์ใช้หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่พนักงานเทศบาล พนักงานจ้าง ผู้บริหาร และสมาชิกสภาเทศบาลตำบลเขาพระ ทุกคนให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่จะนำไปสู่ การบรรลุเป้าหมายและการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมของเทศบาลตำบลเขาพระ

๒.๕ นิยามความเสี่ยง

ความเสี่ยง หมายถึง โอกาสหรือเหตุไม่พึงประสงค์อาจทำให้องค์กรประสบผลกระทบให้เกิด ความเสียหาย ทำให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่องค์กรกำหนดไว้เปี่ยงเบนไปหรือไม่ประสบผลสำเร็จ ทั้งในด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน และกฎระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การบริหารความเสี่ยง หมายถึง กระบวนการที่ใช้ในการบริหารจัดการปัจจัย และควบคุมกิจกรรม รวมทั้งกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อให้โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลง หรือผลกระทบของความเสียหาย จากเหตุการณ์ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้

การตอบสนองความเสี่ยง หมายถึง การพิจารณาเลือกวิธีการที่ควรกระทำเพื่อจัดการกับ ความเสี่ยงที่อาจจะเกิด ขึ้นตามผลการประเมินความเสี่ยง ซึ่งต้องพิจารณาโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ ที่จะเกิดขึ้น โดยเปรียบเทียบระดับ ความเสี่ยงที่เกิดกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และความคุ้มค่าในการบริหารความเสี่ยงที่เหลืออยู่วิธีการที่ใช้ในปัจจุบัน คือ

๑. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือ การหลีกเลี่ยงหรือหยุดการกระทำที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง เช่น งานส่วนใดที่องค์กรไม่ถนัด อาจหลีกเลี่ยงหรือหยุดการทำงานในส่วนนั้น และอาจใช้การจ้างงานภายนอกแทน

๒. การลดความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วนโดยการจัดให้มีระบบการควบคุมต่าง ๆ เพื่อป้องกัน หรือค้นพบความเสี่ยงอย่างเหมาะสมทันเวลา

๓. การแบ่งความเสี่ยง คือ การลดโอกาสที่จะเกิดหรือลดผลกระทบ หรือลดทั้งสองส่วนโดยการหาผู้ร่วมรับผิดชอบ ความเสี่ยง เช่น การทำประกันต่าง ๆ

๔. การยอมรับความเสี่ยง คือ การไม่ต้องทำอะไรเพิ่มเติมเนื่องจากมีความเห็นว่าความเสี่ยงมีโอกาที่จะเกิดขึ้นน้อย และผลกระทบจากการเกิดก็น้อยด้วย

๓. แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเขาพระ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

๓.๑ แนวทางการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเขาพระ แบ่งออกเป็น ๒ ระยะ ดังนี้

ระยะที่ ๑ การเริ่มต้นและพัฒนา ประกอบด้วย

- ๑) กำหนดนโยบายหรือแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเขาพระ
- ๒) ระบุปัจจัยเสี่ยง ประเมินโอกาสและผลกระทบจากปัจจัยเสี่ยง
- ๓) วิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญของปัจจัยเสี่ยง
- ๔) จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงของปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับสูง และสูงมาก รวมทั้ง ปัจจัยเสี่ยงที่อยู่ในระดับปานกลาง
- ๕) สื่อสารทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนบริหารจัดการความเสี่ยงให้ผู้ปฏิบัติงานของเทศบาลตำบลเขาพระ ทราบและสามารถนำไปปฏิบัติได้
- ๖) รายงานความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง
- ๗) รายงานสรุปการประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินการตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง

ระยะที่ ๒ การพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- ๑) ทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงปีที่ผ่านมา
- ๒) พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงแต่ละประเภท
- ๓) ผลักดันให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร
- ๔) พัฒนาขีดความสามารถพนักงานเทศบาลในการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง

๓.๒ คณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลเขาพระ แต่งตั้งคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบและอำนาจ หน้าที่ ดังนี้

๑. นายกเทศมนตรีตำบลเขาพระ	ประธานคณะทำงาน
๒. รองนายกเทศมนตรีตำบลเขาพระ	คณะทำงาน
๓. รองนายกเทศมนตรีตำบลเขาพระ	คณะทำงาน
๔. ปลัดเทศบาล	คณะทำงาน
๕. รองปลัดเทศบาล	คณะทำงาน
๖. ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะทำงาน
๗. ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะทำงาน
๘. หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	คณะทำงาน
๙. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	คณะทำงานและเลขานุการ

ให้ผู้ที่ได้รับแต่งตั้งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยง สำหรับหน่วยงานของรัฐ ดังนี้

๑. นำนโยบาย ข้อเสนอแนะ ที่ได้รับจากคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาล ตำบลเขาพระ มาแปลง เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติและนำเสนอในรูปแบบบูรณาการ เมืองค์ประกอบที่ดีครบถ้วน โดยมี การกำหนดกระบวนการ ดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ
๒. วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กรที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและ ผลสำเร็จของเทศบาลตำบล เขาพระเพื่อพิจารณาและให้นโยบาย
๓. ดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อกำหนดวิธีการควบคุม ป้องกัน หรือลดความเสี่ยงของ เทศบาลตำบลเขา พระเพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินงาน ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น หรือหากเกิดขึ้นก็ให้ อยู่ในระดับที่ยอมรับ ได้
๔. ติดตามผลการจัดการความเสี่ยงขององค์กร โดยมีแผนงานที่ชัดเจนสามารถบรรลุเป้าหมาย ในแผนงานได้ครบถ้วน มีการกำหนดเกณฑ์ระดับความรุนแรงแยกรายปัจจัยเสี่ยง กำหนดเป้าหมายในเชิงระดับ ความรุนแรงที่คาดหวัง และสามารถรายงานระดับความรุนแรงของแต่ละปัจจัยรายไตรมาส มีการกำหนด Risk Appetite และ Risk Tolerance ทุกปัจจัยเสี่ยง รวมถึงการมีการบริหารปัจจัยเสี่ยงแบบบูรณาการ
๕. กำกับให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยง เสนอ คณะกรรมการบริหารจัดการ ความเสี่ยง จัดทำและทบทวนแผนบริหารจัดการความเสี่ยงประจำปีทบทวนคู่มือ บริหารความเสี่ยงของเทศบาลตำบล เขาพระ เสนอนายกเทศมนตรีตำบลเขาพระเป็นรายไตรมาส
๖. สนับสนุนให้มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการให้ มีระบบ Intranet เป็น ช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร ในการเผยแพร่นโยบาย กฎระเบียบ คำสั่ง และคู่มือ การปฏิบัติงาน รวมทั้งข่าวสาร ต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงได้อย่างทั่วถึงทั้งองค์กร
๗. แต่งตั้งคณะทำงานย่อยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานได้ตามความจำเป็นเหมาะสม
๘. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

๔. การบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลเขาพระ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เป็นกระบวนการที่ใช้ในการระบุ วิเคราะห์ ประเมิน และ จัดลำดับความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการดำเนินงานขององค์กร รวมทั้งการจัดทำ แผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยกำหนดแนวทางการควบคุมเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งเทศบาลตำบลเขาพระ มีขั้นตอนหรือกระบวนการบริหารความเสี่ยง ๖ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

๑. การระบุความเสี่ยง เป็นการระบุเหตุการณ์ใด ๆ ทั้งที่มีผลดีและผลเสียต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์ โดยต้องระบุได้ว่า เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้นที่ไหน เมื่อใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร

๒. ประเมินความเสี่ยง เป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงและจัดลำดับความเสี่ยง โดยพิจารณาจาก การประเมินโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ความเสี่ยง โดยอาศัยเกณฑ์ มาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ ทำให้การตัดสินใจจัดการกับความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม

๓. จัดการความเสี่ยง เป็นการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติในการจัดการและควบคุม ความเสี่ยงที่สูง และสูงมาก ให้ลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สามารถปฏิบัติได้จริง และควรต้องพิจารณาถึง ความคุ้มค่าในด้านค่าใช้จ่ายและต้นทุนที่ต้องใช้ลงทุนในการกำหนดมาตรการหรือแผนปฏิบัติการนั้น กับประโยชน์ ที่จะได้รับด้วย

๔. รายงานและติดตามผลเป็นการรายงานและติดตามผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการทั้งหมดให้ฝ่ายบริหารรับทราบ

๕. ประเมินผลการบริหารความเสี่ยง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อให้ มั่นใจว่าองค์กรมีการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสม เพียงพอ ถูกต้อง และมีประสิทธิผล มาตรการหรือ กลไกความเสี่ยงที่ดำเนินการสามารถลดและควบคุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือต้องจัดทำมาตรการหรือตัวควบคุมอื่นเพิ่มเติม เพื่อให้ความเสี่ยงที่ยังเหลืออยู่มีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้และให้องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

๖. ทบทวนการบริหารความเสี่ยงเป็นการทบทวนประสิทธิภาพของแนวทางการบริหารความเสี่ยงในทุกขั้นตอนเพื่อพัฒนาระบบให้ดียิ่งขึ้น

๔.๑ การระบุความเสี่ยง

เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานร่วมกันระบุความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง โดยต้อง คำนึงถึงความเสี่ยงที่มีสาเหตุมาจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอก ปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร หรือ ผลการปฏิบัติงานทั้งในระดับองค์กรและระดับกิจกรรม ในการระบุปัจจัยเสี่ยงจะต้อง พิจารณาวามีเหตุการณ์ใดหรือ กิจกรรมใดของกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย และ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด รวมทั้งมีทรัพย์สินใดที่จำเป็นต้องได้รับการดูแลป้องกันรักษา ดังนั้น จึงต้องเข้าใจใน ความหมายของ “ความเสี่ยง” “ปัจจัยเสี่ยง” และ “ประเภทความเสี่ยง” ก่อนที่จะดำเนินการระบุความเสี่ยงได้ อย่างเหมาะสม

๔.๑.๑ ความเสี่ยง หมายถึง เหตุการณ์หรือการกระทำใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนและจะส่งผลกระทบต่อหรือสร้างความเสียหายทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน หรือก่อให้เกิดความล้มเหลวหรือลดโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายตามภารกิจขององค์กร และเป้าหมายตามแผนการปฏิบัติงาน

๔.๑.๒ ปัจจัยเสี่ยง หมายถึง ต้นเหตุหรือสาเหตุที่มาของความเสี่ยง ที่จะทำให้เกิดไม่บรรลุ วัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยต้องระบุได้ด้วยว่าเหตุการณ์นั้นจะเกิดที่ไหน เมื่อใด เกิดขึ้นได้อย่างไร และทำไมทั้งนี้สาเหตุของความเสี่ยงที่ระบุควรเป็นสาเหตุที่แท้จริง เพื่อจะได้วิเคราะห์และกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงภายหลัง ได้อย่างถูกต้อง โดยปัจจัยเสี่ยงแบ่งได้ ๒ ด้าน คือ

๑) ปัจจัยเสี่ยงภายนอก คือ ความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น นโยบายรัฐบาล กฎระเบียบ เศรษฐกิจ การเมือง สังคม เทคโนโลยี ภัยธรรมชาติ

๒) ปัจจัยเสี่ยงภายใน คือ ความเสี่ยงที่สามารถควบคุมได้โดยองค์กร เช่น กฎระเบียบข้อบังคับ ภายในองค์กร วัฒนธรรมองค์กร นโยบายการบริหารจัดการ บุคลากร กระบวนการปฏิบัติงาน ข้อมูล ระบบ สารสนเทศ เครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์

๔.๑.๓ ประเภทความเสี่ยง แบ่งออกเป็น ๔ ประเภท ได้แก่

๑) ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย พันธกิจ ขององค์กร ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงหรือการไม่บรรลุผลตามเป้าหมายในแต่ละประเด็น ยุทธศาสตร์

๒) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operational Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ ประเด็นปัญหาการปฏิบัติงานประจำวัน หรือการดำเนินงานปกติที่องค์กรต้องเผชิญ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เชิงกลยุทธ์ เช่น การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามแผนปฏิบัติงาน โดยไม่มีผังการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ไม่มีการมอบหมาย อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ บุคลากรขาดแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๓) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) เป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการบริหารและ ควบคุมทางการเงินและการงบประมาณขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งจากปัจจัยภายใน เช่น การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้อง เบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผน จัดสรรงบประมาณไม่เหมาะสมสอดคล้องกับการดำเนินงาน การทุจริตในการเบิกจ่าย และจากผลกระทบของปัจจัยภายนอก เช่น การโอนจัดสรรงบประมาณ การจัดเก็บรายได้ ข้อบังคับเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน และอุปสรรคของระเบียบ กฎหมายที่ไม่ชัดเจน อันนำไปสู่การตรวจสอบหักท้วงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน ป.ป.ช. คลังจังหวัด กรมบัญชีกลาง

๔) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) เป็น ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประเด็นข้อกฎหมาย ระเบียบ เช่น ความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่สามารถปฏิบัติตาม กฎระเบียบ หรือกฎหมาย หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้องได้ หรือกฎหมาย ระเบียบที่มีอยู่ ไม่เหมาะสม หรือเป็น อุปสรรคต่อการปฏิบัติงาน เป็นต้น

๔.๒ การประเมินความเสี่ยง

การประเมินความเสี่ยงเป็นกระบวนการที่ประกอบด้วย การวิเคราะห์ การประเมิน และการจัด ระดับความเสี่ยง ที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกระบวนการทำงานของเทศบาลตำบลเขาพระ ซึ่งประกอบด้วย ๔ ขั้นตอน ดังนี้

๔.๒.๑ การกำหนดเกณฑ์การประเมิน เป็นการกำหนดเกณฑ์ที่จะใช้ในการประเมินความเสี่ยง ได้แก่ ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง ระดับความรุนแรงของผลกระทบ และระดับของความเสี่ยง โดยคณะทำงาน บริหารความเสี่ยงได้กำหนด เกณฑ์การให้คะแนน ระดับโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง และระดับความรุนแรงของ ผลกระทบ ไว้ ๕ ระดับ คือ น้อยที่สุด น้อย ปานกลาง สูง และสูงมาก ดังนี้

ประเด็นที่พิจารณา	ระดับคะแนน				
	๑ = น้อยที่สุด	๒ = น้อย	๓ = ปานกลาง	๔ = สูง	๕ = สูงมาก
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง					
ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ หรือ ข้อผิดพลาดในการ ปฏิบัติงาน (ครั้ง)	๕ ปี/ครั้ง	๒-๓ ปี/ครั้ง	๑ ปี/ครั้ง	๑-๖ เดือน/ครั้ง ไม่เกิน ๕ ครั้ง/ปี	๑ เดือน/ครั้ง หรือมากกว่า
โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก
ความรุนแรงและผลกระทบ					
มูลค่าความเสียหาย	น้อยกว่า ๑๐,๐๐๐ บาท	๑๐,๐๐๐- ๕๐,๐๐๐ บาท	๕๐,๐๐๑ – ๑๐๐,๐๐๐ บาท	๑๐๐,๐๐๑ – ๕๐๐,๐๐๐ บาท	มากกว่า ๕๐๐,๐๐๐ บาท
อันตรายต่อชีวิต	เดือดร้อน รำคาญ	บาดเจ็บ เล็กน้อย	บาดเจ็บ ต้องรักษา	บาดเจ็บสาหัส	เสียชีวิต
ผลกระทบต่อภาพลักษณ์ ขององค์กร	น้อยที่สุด	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก

ส่วนระดับของความเสี่ยงจะพิจารณาจากความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงและ ผลกระทบต่อความเสี่ยงขององค์กร ว่าจะก่อให้เกิดความเสี่ยงในระดับใด โดยกำหนดเกณฑ์ไว้ ๔ ระดับ ได้แก่ สูงมาก สูง ปานกลาง และต่ำ

๕					
๔					สูงมาก
๓					สูง
๒					ปานกลาง
๑					ต่ำ
๑	๔ โอกาสที่จะ เกิดความเสี่ยง				

๔.๒.๒ การประเมินโอกาสและผลกระทบของความเสี่ยง เป็นการนำความเสี่ยงและปัจจัย เสี่ยงแต่ละปัจจัยที่ระบุไว้ มาประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงต่าง ๆ และประเมินระดับความรุนแรงของ ผลกระทบหรือมูลค่าความเสียหายจากความเสี่ยง เพื่อให้เห็นระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทำให้สามารถ กำหนดการควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะช่วยให้วางแผนและจัดสรรทรัพยากรได้อย่างถูกต้องภายใต้ งบประมาณ กำลังคน หรือเวลาที่มีจำกัด โดยอาศัยเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้ข้างต้น ซึ่งมีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

๑) พิจารณาโอกาส/ความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ว่ามีโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดขึ้นมากน้อย เพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๒) พิจารณาความรุนแรงของผลกระทบความเสี่ยง ที่มีผลต่อหน่วยงานว่ามีระดับความรุนแรง หรือมีความเสียหายเพียงใด ตามเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

๔.๒.๓ การวิเคราะห์ความเสี่ยง เมื่อพิจารณาโอกาส/ความถี่ที่จะเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง และ ความรุนแรงของผลกระทบของแต่ละปัจจัยเสี่ยงแล้วให้นำผลที่ได้มาพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างโอกาสที่จะเกิด ความเสี่ยง และผลกระทบความเสี่ยง ว่าก่อให้เกิดระดับของความเสี่ยงในระดับใด

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านการพัฒนาคนและสังคม

๑. โครงการ/กิจกรรม ช่วยเหลือประชาชนที่ได้รับความเดือดร้อน หรือประสบภัยด้านต่าง ๆ เช่น ด้านสาธารณสุข ด้านคุณภาพชีวิต ด้านสาธารณสุข
วัตถุประสงค์ เพื่อช่วยเหลือประชาชนที่ประสบภัยต่าง ๆ เช่น ปัญหาคุณภาพชีวิต ปัญหาโรคระบาด หรือโรคติดต่อ ได้รับการช่วยเหลือ และมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้ประสบปัญหาความเดือดร้อน และต้องการความช่วยเหลือในเขตเทศบาลตำบลเขาพระ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑. โครงการช่วยเหลือประชาชน ที่ได้รับความเดือดร้อน หรือ ประสบภัยด้านต่าง ๆ เช่น ด้าน สาธารณสุข ด้านคุณภาพชีวิต ด้านสาธารณสุข	ผู้ประสบปัญหาความ เดือดร้อน และต้องการ ความช่วยเหลือในเขต เทศบาลตำบลเขาพระ	-ได้รับข้อมูลผู้ได้รับผลกระทบล่าช้า - ข้อจำกัดทางด้านระเบียบ กฎหมายและ หนังสือสั่งการ - ขั้นตอนทางราชการไม่ทันต่อการ ให้ความช่วยเหลือ/ทันต่อ เหตุการณ์ - การให้ความช่วยเหลือประชาชน มีความซ้ำซ้อนหลายหน่วยงาน	- เอกสาร/ข้อมูลมาถึงหน่วยงาน ล่าช้าเนื่องจากต้องรายงานตาม ขั้นตอน -การช่วยเหลือประชาชน ในบาง กรณีไม่สามารถ ดำเนินการ เบิกจ่ายได้ เนื่องจากไม่เป็นไป ตามกฎหมาย และระเบียบที่ เกี่ยวข้อง - ขาดการประสานงานระหว่าง หน่วยงาน -อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ไม่มี เพียงพอ	O, C	๓	๓	๑	ปานกลาง

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรและส่งเสริมระบบธรรมาภิบาล

๒. โครงการ/กิจกรรม โครงการจัดทำแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สิน

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาศักยภาพการจัดเก็บรายได้

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด สามารถปรับปรุงฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๒.จัดทำแผนที่ภาษีและ ทะเบียนทรัพย์สิน	เพิ่มประสิทธิภาพในการ จัดเก็บภาษีและสามารถ จัดเก็บภาษีได้ถูกต้อง เป็น ธรรม	ไม่สามารถปรับปรุง ฐานข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน ทำให้จัดเก็บรายได้ไม่ ทั่วถึงและไม่ถูกต้องตรง ความเป็นจริง	พนักงานเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ ในงานยังขาดความรู้ความ ชำนาญในระบบแผนที่ภาษี	○	๓	๓	๒	ปานกลาง

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การบริหารจัดการ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๓. โครงการ/กิจกรรม ชุมชนปลอดขยะ (ลด และคัดแยกขยะจากต้นทาง แหล่งกำเนิด)

วัตถุประสงค์ – เพื่อให้ประชาชนมีส่วนร่วมและจัดการปัญหาอย่างถูกวิธี

- เพื่อช่วยลดปริมาณขยะ ช่วยลดภาวะโลกร้อน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เด็ก ประชาชน แคนนำสุขภาพ ผู้นำชุมชน จำนวน ๑๐๐ คน

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัด (งานสาธารณสุข)

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๓. โครงการรณรงค์ลดปริมาณ ขยะมูลฝอย	- ครั้วเรือนในตำบลเขา พระ ทั้งขยะลงในถังขยะ ร้อยละ ๕ - ปริมาณขยะในที่ สาธารณะลดน้อยลง - ครั้วเรือนมีการคัดแยก ตามหลัก ๓ RS	- ประชาชนทิ้งขยะไม่ เป็นที่/ที่สาธารณะ - ไม่มีถังขยะในที่ สาธารณะ - ไม่มีการคัดแยกขยะ ก่อนทิ้งลงถัง - ประชาชนไม่เกรงกลัว ต่อการกระทำความผิด	- ประชาชนขาดจิตสำนึกใน การทิ้งขยะ - หน่วยงานไม่นำข้อกฎหมาย มาบังคับใช้อย่างจริงจัง	○	๓	๓	๓	ปานกลาง

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาคนและสังคม

๔. โครงการ/กิจกรรม เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสในเขตเทศบาลตำบลเขาพระ

วัตถุประสงค์ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ และผู้ด้อยโอกาสในเขตเทศบาลตำบลเขาพระ มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ผู้สูงอายุผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์

ส่วนงานย่อยรับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๔.การจ่ายเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ ผู้พิการ ในเขตเทศบาลตำบล เขาพระ	ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วย เอดส์	- พนักงานผู้จ่ายเงินพกพา เงินสำหรับไปจ่ายเป็น จำนวนมาก - มีกฎ และระเบียบใหม่ บังคับใช้อย่างต่อเนื่อง	- ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ป่วยเอดส์ โดยส่วนใหญ่รับเป็นเงินสด - กฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้องมี การเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา เช่น หลักเกณฑ์ คุณสมบัติ เป็น ต้น	R, R	๓	๓	๔	ปานกลาง

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรและส่งเสริมระบบธรรมาภิบาล

๕. โครงการ/กิจกรรม การตรวจฎีกาก่อนอนุมัติเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

วัตถุประสงค์ เพื่อตรวจสอบเอกสารประกอบฎีกาเบิกจ่ายเงินได้ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการ ก่อนพิจารณานำเสนอ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านการเงิน/ตรวจสอบเอกสารประกอบฎีกาเบิกจ่ายเงินได้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการก่อนพิจารณานำเสนอ

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๕.กิจกรรมการตรวจฎีกาก่อน อนุมัติเบิกจ่ายเงินงบประมาณ	ตรวจสอบเอกสารประกอบฎีกา เบิกจ่ายเงินได้ถูกต้อง ครบถ้วนตามระเบียบฯ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง	อาจเกิดข้อผิดพลาดในการ เบิกจ่ายเงินซึ่งไม่เป็นไป ตามระเบียบฯ ได้	มีปริมาณเอกสารประกอบฎีกา เบิกจ่ายเงินบางฎีกาเป็นจำนวน มาก และข้อจำกัดด้านเวลา การกลั่นกรองก่อนพิจารณา นำเสนอ	F	๓	๓	๕	ปานกลาง

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรและส่งเสริมระบบธรรมาภิบาล

๖. โครงการ/กิจกรรม การควบคุมพัสดุ

วัตถุประสงค์ เพื่อให้มีการควบคุมดูแลพัสดุอย่างรัดกุม และมีสถานที่จัดเก็บพัสดุที่ปลอดภัยและเพียงพอ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ/เพื่อให้มีการควบคุมดูแลพัสดุอย่างรัดกุม และมีสถานที่จัดเก็บพัสดุที่ปลอดภัยและเพียงพอ

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองคลัง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๖.กิจกรรมการควบคุมพัสดุ	มีการควบคุมดูแลพัสดุอย่าง รัดกุม มีสถานที่จัดเก็บพัสดุที่ ปลอดภัยและเพียงพอ	พัสดุเกิดการสูญหาย	ไม่มีสถานที่จัดเก็บพัสดุที่ ปลอดภัย และไม่มีผู้ ควบคุมดูแลพัสดุ	○	๓	๒	๖	ต่ำ

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การเคหะและชุมชน

๗. โครงการ/กิจกรรม ซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะในเขตเทศบาล

วัตถุประสงค์ เพื่อให้แสงสว่างตามจุดต่าง ๆ และให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินแก่ประชาชน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะในเขตเทศบาลให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๗.ซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะในเขตเทศบาล	ซ่อมแซมไฟฟ้าสาธารณะในเขตเทศบาลให้สามารถใช้งานตามปกติ	บุคลากรสำหรับปฏิบัติหน้าที่มีไม่เพียงพอเกิดความล่าช้า	ไม่มีการรับบุคลากรเพิ่มสำหรับปฏิบัติงานในด้านนี้	○	๓	๒	๗	ปานกลาง

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน การเคหะและชุมชน

๘. โครงการ/กิจกรรม การขออนุญาตก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงอาคารหรือรื้อถอนอาคาร

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประชาชนในพื้นที่มีความเข้าใจเกี่ยวกับขั้นตอนในการขออนุญาต

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชนสามารถขออนุญาตก่อสร้างอาคาร ดัดแปลงอาคารหรือรื้อถอนอาคารได้ถูกต้องตามระเบียบกฎหมาย

หน่วยงานย่อยที่รับผิดชอบ กองช่าง

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๘.การขออนุญาตก่อสร้าง อาคาร ดัดแปลงอาคารหรือรื้อ ถอนอาคาร	ประชาชนสามารถขออนุญาต ก่อสร้างอาคาร ดัดแปลง อาคารหรือรื้อถอนอาคารได้ ถูกต้องตามระเบียบกฎหมาย	การยื่นขออนุญาตก่อสร้าง อาคาร ดัดแปลงอาคาร หรือรื้อถอนอาคารผู้ขอ อนุญาตเตรียมเอกสารมา ไม่ครบทำให้การยื่นขอ อนุญาตเกิดความล่าช้า ออกไป	- มีการประชาสัมพันธ์ไม่ ทั่วถึงและขาดความ ต่อเนื่อง	○	๓	๒	๘	ปานกลาง

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การจัดระเบียบชุมชน/สังคม และรักษาความสงบเรียบร้อย

๙. โครงการ/กิจกรรม อนุรักษ์ ควบคุม และป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ตามโครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย จากโรคพิษสุนัขบ้า

ตามพระปณิธานศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้องนางเธอ เจ้าฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราชกุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี

วัตถุประสงค์ - เพื่อสร้างความรู้เรื่องโรคพิษสุนัขบ้า

- เพื่อป้องกันโรคพิษสุนัขบ้าให้กับสุนัข แมว และสัตว์ควบคุมอื่น ๆ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ประชาชน ๔๐ คน สุนัข แมว ในเขตเทศบาล

ส่วนงานย่อยรับผิดชอบ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๙. โครงการรณรงค์ ควบคุม และ ป้องกันโรคพิษสุนัขบ้า ตาม โครงการ สัตว์ปลอดโรค คน ปลอดภัยจากโรคพิษสุนัขบ้า ตาม พระปณิธาน ศาสตราจารย์ ดร. สมเด็จพระเจ้าน้อง นางเธอ เจ้า ฟ้าจุฬาภรณวลัยลักษณ์ อัครราช กุมารี กรมพระศรีสวางควัฒน วรขัตติยราชนารี	จำนวนสุนัข และแมว ทั้งที่ มีเจ้าของและไม่มีเจ้าของ ในเขตเทศบาลตำบลเขา พระ	- สัตว์เลี้ยงไม่รับวัคซีนทุก ตัว - สัตว์เลี้ยงดุร้ายทำให้ เจ้าหน้าที่ไม่สามารถฉีด วัคซีนได้	- เจ้าของสัตว์เลี้ยงไม่สามารถ นำมาฉีดวัคซีนตามสถานที่ที่ เทศบาลกำหนด	○	๒	๓	๙	ปานกลาง

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

๑๐. โครงการ/กิจกรรม งานประเพณีชักพระบวและนมัสการพระใหญ่ อำเภอพิปูน
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้มีกิจกรรมเรียนรู้ เข้าใจและเห็นความสำคัญและเข้าร่วมกิจกรรม
เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดกิจกรรมวันสำคัญต่าง ๆ
ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๐. โครงการงานประเพณีชักพระบวและนมัสการพระใหญ่ อำเภอพิปูน	- เพื่อสืบทอดงานประเพณีของท้องถิ่น - ประชาชนเกิดความรักความสามัคคี	- การเตรียมงานกระชั้นชิด /ล่าช้า อาจทำให้เกิดข้อผิดพลาดในการจัดโครงการ	- หน่วยงานที่สนับสนุนงบประมาณไม่มีความชัดเจนในการทำงาน	○	๒	๓	๑๐	ปานกลาง

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย

๑๑. โครงการ/กิจกรรม ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

วัตถุประสงค์ - ลดปัญหายาเสพติด - ผู้เสพได้รับการบำบัดรักษา - ผู้เสพยามีความรู้ในการฝีกอาชีพ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด ฝีกอบรมให้ความรู้และฝีกอาชีพให้กับผู้เสพยาเสพติด

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๑. โครงการป้องกันและแก้ไข ปัญหายาเสพติด	กลุ่มเสี่ยง/เยาวชน ใน พื้นที่ตำบลเขาพระ	- กลุ่มเสี่ยง/เยาวชน จะ ทดลองสิ่งแปลกใหม่/ แลกเปลี่ยนข้อมูล เกี่ยวกับยาเสพติด - มีผู้ติดยาเสพติด เพิ่มขึ้น	- เมื่อมีการรวมกลุ่มจะมีการ แลกเปลี่ยนข้อมูล ข่าวสาร ระหว่างกัน - การเข้าถึงยาเสพติดได้ง่าย - เจ้าหน้าที่ของรัฐไม่ใช่ มาตรการบังคับทาง กฎหมายอย่างเคร่งครัด - กลุ่มเสี่ยงไม่เกรงกลัวต่อ กฎหมาย	○	๒	๓	๑๓	ปานกลาง

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย

๑๒.โครงการ/กิจกรรม ป้องกันและลดอุบัติเหตุทางถนนในช่วงเทศกาลสำคัญ

วัตถุประสงค์ เพื่อรณรงค์ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นบนท้องถนน

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดทำป้ายรณรงค์การป้องกัน/ลดอุบัติเหตุ สนับสนุนค่าตอบแทนให้ผู้เข้าร่วม

ออกหน่วยบริการประชาชนที่เบิกได้ตามสิทธิและอื่น ๆ ที่จำเป็น สนับสนุน อปพร.อำนวยความสะดวกด้านการจราจร

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๒. โครงการป้องกันและ ลดอุบัติเหตุทางถนน ในช่วงเทศกาลสำคัญ	จำนวนผู้บาดเจ็บ/ เสียชีวิตจากอุบัติเหตุทาง ถนนในช่วงเทศกาล สำคัญลดลง	- ทักษะวิสัยการขับขี่ลดลงเกิดอุบัติเหตุ - ได้ง่าย - ไม่ปฏิบัติตามคำสั่งแนะนำของเจ้าหน้าที่ที่อยู่ประจำจุดบริการ - เจ้าหน้าที่ที่อยู่ประจำจุดบริการ - ไม่มีอำนาจจับกุมผู้ฝ่าฝืนกฎจราจร - อาจถูกหักท้วงจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการเรียกเงินคืนได้	- ดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ ในขณะที่ขับขี่ - ไม่ชะลอความเร็วในเขต ชุมชน/จุดบริการประชาชน - ฝ่าฝืนกฎจราจร - การเบิกจ่ายงบประมาณมี ข้อจำกัดด้านข้อระเบียบ - กฎหมาย หนังสือ สั่งการ	O, R	๑	๒	๑๔	ต่ำ

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การจัดระเบียบชุมชน/สังคมและรักษาความสงบเรียบร้อย

๑๓. โครงการ/กิจกรรม ฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติฯหลักสูตรทบทวน

วัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านการจัดการสาธารณภัยเบื้องต้น ระบบบัญชาการเหตุการณ์ (ICS) การบริหารจัดการสาธารณภัยในพื้นที่เกิดเหตุ ที่มีรูปแบบและมาตรฐานเดียวกัน - เพื่อสนับสนุนโครงการจิตอาสาพระราชทาน ในพื้นที่ให้ความเข้มแข็ง มีทักษะความรู้ ความชำนาญในการจัดการภัยพิบัติ

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด จัดฝึกอบรมหลักสูตรชุดปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติประจำองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนงานย่อยรับผิดชอบ สำนักปลัดเทศบาล

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๓.โครงการฝึกอบรมชุด ปฏิบัติการจิตอาสาภัยพิบัติฯ หลักสูตรทบทวน	อาสาสมัคร (อปพร.) ผู้นำ ท้องที่	- หลังฝึกอบรม กลุ่มเป้าหมายไม่ได้ ถ่ายทอดองค์ความรู้ ให้กับประชาชน - ขาดการวางแผนการให้ ความช่วยเหลือประชาชน ผู้ประสบภัย	เมื่อเกิดสาธารณภัยต้องรอการ สั่งการจากเจ้าหน้าที่	○	๒	๒	๑๖	ต่ำ

เทศบาลตำบลเขาพระ
ตารางแสดงการวิเคราะห์ ประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาการบริหารจัดการองค์กรและส่งเสริมระบบธรรมาภิบาล

๑๔. โครงการ/กิจกรรม พัฒนาศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาคุณภาพ และจริยธรรมของบุคลากรทางการศึกษา

เป้าหมาย/ตัวชี้วัด บุคลากรทางการศึกษา - กองการศึกษา - โรงเรียนอนุบาล - ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ส่วนงานย่อยที่รับผิดชอบ งานการศึกษา

กระบวนการปฏิบัติงาน โครงการ/ขั้นตอนหลัก (๑)	เป้าหมาย/ตัวชี้วัด (๒)	ปัจจัยเสี่ยง (๓)	สาเหตุของความเสี่ยง (๔)	ประเภท ของความ เสี่ยง (๕) (S-O-F-C)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส ที่จะ เกิด (๖)	ผล กระทบ (๗)	ลำดับ ความ เสี่ยง (๘)	ระดับ ความ เสี่ยง (๙)
๑๔. โครงการพัฒนาศักยภาพ ครูและ บุคลากรทางการศึกษา	- ครูศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	- ครูขาดความรู้ในการ บริหารจัดการการเรียน การสอนที่ทันสมัย - การจัดการเรียนการสอน ไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร	- งบประมาณที่ส่งบุคลากร ทางการศึกษาเข้ารับการ ฝึกอบรมมีจำนวนจำกัด - ครูไม่ได้เข้ารับการฝึกอบรม ทุกคน - ครูผู้ที่เข้ารับการฝึกอบรม ไม่สามารถถ่ายทอดความรู้ ที่ได้จากการฝึกอบรมให้ทุก คนเข้าใจ	○	๑	๑	๒๐	ปานกลาง